



## **Rada Miasta Torunia przyjęła programy naprawcze dla dwóch zakładów opieki zdrowotnej w Toruniu: Specjalistycznego Szpitala Miejskiego i Zakładu Pielęgnacyjno - Opiekuńczego.**

Zgodnie z przepisami ustawy o działalności leczniczej placówki ochrony zdrowia, które wypracowały stratę netto w poprzednim okresie sprawozdawczym (w tym przypadku roku 2020), zobowiązane są do sporządzenia programu naprawczego i przedstawienia go do zatwierdzenia podmiotowi tworzącemu - Radzie Miasta. Dwa takie programy były przedmiotem głosowania toruńskich radnych na sesji 27 stycznia 2022 r. i ostatecznie zostały przez nich zatwierdzone.

### **Program naprawczy Specjalistycznego Szpitala Miejskiego**

Strata Specjalistycznego Szpitala Miejskiego im. M. Kopernika w Toruniu **w roku 2020 wyniosła 25 206 600 zł.** W 10 oddziałach leczono 12,6 tys. chorych, specjalistyczne poradnie przyszpitalne udzieliły 55,8 tys. porad, a średnia liczba łóżek rzeczywistych w 2020 r. wyniosła 245 (w I półroczu 2021 r. - 253).

Trudna od lat sytuacja finansowa szpitala wiąże się przede wszystkim z niedoszacowaniem cen świadczeń zdrowotnych przez Narodowy Fundusz Zdrowia oraz brakiem zapłaty za część wykonanych świadczeń ponad limit narzucony umową. Dodatkowo w 2020 r. zakład nie wykonał świadczeń zakontraktowanych o wartości 8 mln 78,8 tys. zł z uwagi na trwającą epidemię koronawirusa i okresowe wstrzymywanie przyjęć przez kolejne oddziały.

Na wypracowaną stratę miał też wpływ wzrost zatrudnienia w związku z rozszerzeniem działalności (z zakresu neurologii, hematologii i intensywnej terapii) oraz ustawowe wzrosty wynagrodzeń personelu medycznego i pozostałych grup zawodowych (wzrost minimalnego wynagrodzenia). Na to wszystko nałożyła się decyzja wojewody o utworzeniu w szpitalu 13-łóżkowego oddziału covidowego, którego działalność zamknęła się stratą w kwocie 757,9 tys. zł.

W 2020 r. aż 92,2% przychodów Szpitala Miejskiego stanowiły przychody z NFZ, 5,8% pozostałe przychody, 1,4% pokrycie kosztów kształcenia i podnoszenia kwalifikacji osób wykonujących zawody medyczne, a 0,6% sprzedaż świadczeń medycznych. Najwyższą pozycją wśród kosztów w 2020 r. były koszty osobowe (umowy o pracę i cywilno-prawne z pochodnymi) - 47,0%, leki - 19,6% oraz sprzęt medyczny - 7,1%, odczynniki i materiały diagnostyczne - 3,0%, pozostałe koszty to około 23,3%.

W celu zapłaty najpilniejszych zobowiązań w 2021 r. ze środków budżetu Gminy Miasta Toruń udzielona została szpitalowi pożyczka w kwocie 14 mln 500 tys. zł.

Warto dodać, że Szpital Miejski cyklicznie uzyskuje certyfikaty i nagrody świadczące o wysokich standardach leczenia oraz inwestuje znaczące środki w bazę medyczną i aparaturę (w ostatnim czasie pozyskał dofinansowane unijne na utworzenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i adaptację pomieszczeń kuchni na potrzeby Oddziału Internistycznego). Tym samym w zakresie opieki zdrowotnej spełnia wymagania stawiane przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Program naprawczy Specjalistycznego Szpitala Miejskiego przewiduje m.in. działania analityczne w sferze kosztów i bieżących rozliczeń z NFZ, działania dotyczące zmniejszenia udziału świadczeń niedochodowych na rzecz rozwoju usług zwiększających przychody, np. przeniesienie części działalności diagnostycznej z leczenia stacjonarnego na nielimitowane świadczenia ambulatoryjne, kompleksową informatyzację w celu usprawnienia i zwiększenia efektywności

zarządzania kosztami oraz działania inwestycyjne związane z rozwojem szpitala i poszerzeniem oferty. Zlecona też została analiza przyczyn aktualnej sytuacji ekonomicznej szpitala z opracowaniem kierunków możliwych zmian służących poprawie obecnej sytuacji finansowej zakładu.

Za przyjęciem programu naprawczego SSM głosowało 19 radnych Rady Miasta Torunia, nikt nie był przeciw, 5 osób wstrzymało się od głosu.

*- Według danych ogólnopolskich w podobnej sytuacji do toruńskiego Szpitala Miejskiego jest od 80 do 120 szpitali w Polsce – **mówił prezydent Torunia Michał Zaleski po zakończonym głosowaniu.** – I pewnie dlatego powstaje rządowy pomysł ustawy, która wprowadzi system agencji rozwoju szpitali. Ten dokument jest rzeczywiście przedmiotem naszego zainteresowania, nad tym pracujemy, ponieważ znalezienie się szpitali w grupach objętych pełnym nadzorem agencji oznacza istotne ograniczenie wpływu organów założycielskich na ich funkcjonowanie.*

### **Program naprawczy Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego**

Strata w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym im. Ks. J. Popiełuszki w Toruniu **w roku 2020 wyniosła 879,9 tys. zł.** Placówka świadczy usługi zdrowotne, w tym pielęgnacyjne, opiekuńcze i rehabilitacyjne na rzecz pacjentów niewymagających hospitalizacji. Dysponuje obecnie 141 łózkami w opiece całodobowej i 35 miejscami w oddziale opieki dziennej. Przyczyną wystąpienia straty była epidemia koronawirusa i spadek obłożenia łóżek w oddziałach całodobowych (z 97,5% w 2019 r. do 83 % w 2020 r.) i spadku wykorzystania miejsc w oddziale opieki dziennej (z 83 % w 2019 r. do 37 % w 2020 r.). To uszczupliło przychody zakładu o 1,17 mln zł. Dodatkowo o 416 tys. zł wzrosły koszty materiałowe, związane z zakupem środków ochrony osobistej dla pracowników.

Na poziom straty miało też wpływ pogłębiające się niedostosowanie tempa zmian i stawek taryfowych w opiece całodobowej do zmieniających się kosztów usług opiekuńczych (głównie kosztów osobowych). Warto dodać, że działalność ZPO jest w 80% finansowana z Narodowego Funduszu Zdrowia, a w 20% z odpłatności pacjentów. Łączna wartość przychodów wyniosła za 2020 r. 12 mln 773 tys. zł, a kosztów 13 mln 652,9 tys. zł. Dominujący udział w kosztach poniesionych w 2020 r. przez ZPO stanowią koszty osobowe - 53,8%, i usługi obce - 22,1% oraz materiały i energia - 17,9%.

Działania naprawcze zaplanowane przez ZPO to m.in. dążenie do minimalizacji straty poprzez bieżącą analizę kosztów i ich dostosowanie do potrzeb realizowanych świadczeń, zabieganie o wzrost wartości kontraktu z NFZ z możliwością zmiany struktury realizacji świadczeń w zależności od potrzeb rynku oraz negocjacje z płatnikiem świadczeń w celu umorzenia 415 tys. zł wartości kontraktu realizowanego w 2020 r. W programie naprawczym ZPO jest też aktualizacja wartości dopłaty pacjentów do kosztów zakwaterowania i wyżywienia do kwoty 300 zł na miesiąc oraz szereg działań organizacyjnych, w tym okresowe zmniejszenie liczby miejsc na Oddziale Dziennym w zależności od popytu rynkowego, zmiana ilości miejsc w zakresie świadczeń opiekuńczo-leczniczych psychiatrycznych kosztem miejsc opiekuńczo-leczniczych.

Placówka chce też rozszerzać działalność o kolejne formy wsparcia, zwiększać liczbę łóżek (w celu obniżania kosztów tzw. osobodnia) i dostępność do świadczeń pielęgnacyjno- opiekuńczych dla pacjentów wymagających doraźnej opieki.

Za przyjęciem programu naprawczego ZPO zagłosowało 24 radnych.

Pełną treść programów znaleźć można na stronie Biuletynu Informacji Publicznej - [kliknij tutaj, aby przejść do strony z uchwałami 38. sesji Rady Miasta](#).

*Na zdjęciu: Specjalistyczny Szpital Miejski w czasie epidemii koronawirusa, fot. Sławomir Kowalski*

- [Powrót](#)
- [Udostępnij na: X](#)
- [Udostępnij na: FB](#)
- [Drukuj](#)
- [PDF](#)